

民初之商人，1912-1928

蘇 雲 峯

- 一、前言
- 二、民初之商人結構及其勢力消長
- 三、對一羣民初著名商人的分析
- 四、民初商人的功能與角色

一、前言

中國商人在現代社會中的地位，已為社會大眾及政治領導階層所肯定，但在中國歷史上，則時暗時明，且有相當長的時間遭到壓抑。據楊聯陞及瞿同祖二人的研究，在戰國時，商人很活躍，地位很高，所謂「行商坐賈」，已為各國之要重政治資材。自秦朝起，開始控制商人。漢代在表面上崇儒抑商，實際上富商可放棄商人地位，而變成地主，兼營絲米業，仍可不顧政府的禁令，穿着絲綢。漢武帝且破例延用成功商人為政府工作，如有名的鹽鐵國有政策，即係採納此二行商人的建議。自漢代以後，商人地位才時高時低。隋、唐、遼三朝時，不准商、工弟子參加科試。至宋代始准商人子弟應試，金元亦然^①。明清二代，商人享有較高的地位。他們經過捐官、培養子弟參加科舉，取得較高功名，並與士紳及官吏保持較佳關係，直接間接抬高了他們的社會地位。所以儘管自古以來，都認為中國的社會階層次序應該是：士、農、工、商及賤民，但是，商人的地位實際高過農工，僅次於士紳而已。自清末起，商人陣營內也發生了變化，地位看好，至民初時期，更扮演重要角色。本文目的，就在研究分析與介紹民初商人的結構、功能及社會地位問題。關於中國商人的研究很少，原因多由於學者的偏見。現在是工商社會，必須注意此一階層的研究。在資本主義先進的國家，如美國與日本，已有許多著名的「工商文學」作品，受到社會的歡迎。臺灣近年也有「臺灣大企業家奮鬥史」及「商場風雲傳

^① 楊聯陞，“Government Control of Urban Merchants in Traditional China”，在清華學報，新八卷，期一——二（臺北，清華學報出版社，民五十九年），頁一八七——一八八，及瞿同祖，「中國的階層結構及其意識型態」，在段昌國等譯，中國思想與制度論集（臺北，聯經出版公司，民六十五年），頁二六七——二九一。

真」之類的作品，^②惟前者未署作者，後者則屬於文學性質，均非學術性的研究。本文拋磚引玉，希望引起學者對商人研究的興趣。

關於民初商人的資料，非常稀少，蓋因我國商業習慣，多嚴守秘密，對商人每多缺乏記載。^③但商人的質量與商業之盛衰有一定的關係，即商業愈發達，活動愈頻繁，則商人必增多，品質也必提高；反之亦然。故欲知民初商人階層，首先須談民初商業與經濟發展趨勢。

就經濟發展論，民初工商業部門比農業部門表現良好。煤鐵生產，除若干年外，一直穩定緩慢成長。造船、鐵路、公路與郵電，均持續成長。至紡織業之蓬勃振興，乃為眾所週知的事實。農業方面，由於天災的為害愈來愈大，棉花生產不穩定，糧食之減產由輸出日少、輸入日增之事實而獲得證明。國際貿易總值持續上揚，如以清季一九一〇年之最高點為基數一〇〇，則一九二〇年為一五九，一九二九年為二八〇。當然，自清季起，中國之對外貿易，始終保持入超記錄，但輸出實值，也持續上升，一九二九年為一八九〇年之十倍多，為一九一〇年之二·五倍。而於歐戰時期，曾大大地縮小了與輸入的差距。^④總之，民初的工商業，儘管受到內戰與天災的影響，就整個來看，的確有相當的發展，因此，商人階層也應有所改變。本文係基於此一了解，探討其結構與功能之內涵，並分析一羣商界領袖的背景，以明瞭此一階層的開放程度與歷史角色。

二、民初之商人結構及其勢力消長

所謂商人，係指直接從事貨物或技術及勞務之買賣，以營取利潤為目的的人。他們原不直接從事生產，而以懋遷有無為能事。但進入近代以後，往往有兼事生產與運銷者。其結構在西方，包括商店店主、銀行、貿易、生產及服務業者，尤以製造業及國際貿易商人為最重要。在傳統中國，則可分為鹽商、紳商、十三行商、一般商人（即所謂行商坐賈）、錢莊、票莊商人及當舖商人等。在金融市場上，以山西票莊之勢力最盛。西力東漸後，十三行商逐漸被買辦商人所取代，十九世紀末，

② a. 臺灣大企業家奮鬥史，未署撰人，臺北，新境出版公司，民國七十一年，二冊，共收錄王永慶等企業家二十人。b. 中國時報工商副刊編輯部，商場風雲傳真，二輯，臺北，時報文化出版事業公司，民國六十九年，收錄郭嘉玲等多篇有關北臺商場的文章。

③ 陳其田，山西票莊考略（民二十六年，上海，商務印書館），引言，頁二。

④ 吳半農編，中國之經濟地位統計圖（民二十年，北平社會調查所），B 3—4, 6, 8; C1, 11; D1, 5, 7; E1, 11.

新式銀行興起，票莊受到壓力，而於一九二〇年代先被淘汰。錢莊在民初仍續有成長，與內外銀行並立，至一九四〇年代始告沒落，而由銀行取代，^⑤其間之互相依賴與競爭的關係，相當複雜，在此不能詳述。買辦於進入二十世紀後也逐漸轉化而削減。其餘商人則仍然繼續活動，惟品質也有所改變。另外，還出現了許多新的行業如製造、運輸、水電、建築等，也出現了一些現代企業家，這便是中國商人結構於清末民初的變遷大勢。以下就逐項介紹各種商人的定義、內部結構、數量、特性及勢力消長情形。

1. 鹽商

鹽商係指從事鹽業生產、運銷與批售的商人。不過，有的專事生產，有的則產銷兼營，視資金之厚薄而定。細分之，鹽商包括場戶、場商、引（票）商、行商及運輸商五類，其中，以場戶、場商及引商資本較厚，地位較為重要。

①場戶，有二定義，在四川及長蘆均為投資生產的資本家，而在淮南鹽場，則係受雇於場商的專業技工。

②場商，亦有二義，在淮南為投資生產者，在兩浙則僅係在生產與運銷商之間的掮客（broker），稱為廠商。

③引商，或稱票商，為取得政府特許之運銷商人。享有專買與專賣權，有固定的運銷市場。但亦有二種，在淮南為實際運銷之商人。在長蘆則為轉讓其特許權而坐收租金之人。引商因經由捐輸取得特許，資本雄厚，利潤豐碩，為中國傳統商人中勢力最大的一個集團。尤以明末清初為極盛時期。不過，這類商人的人數不多，頂盛時期也不過千人。

④行商（guild merchants），用現在的標準看，係屬大盤商，為各省市之運銷中心。從引商購入鹽斤，再轉售（批發）給該省內之中盤商，或直接經由其鹽店賣給銷費大眾者。

⑤運輸商，係擁有船隻，專代引商運鹽的商人。不過如果其運輸工具係由引商所擁有，則仍屬引商系統，否則，僅為依賴運鹽為業的運輸商人而已。

關於鹽商的人數，迄無精確的統計，一般了解，資本較大的場商、場戶與引商，人數不多，但行商及運輸商，則人數不少。民初安徽僅有鹽商一、六三八人，

^⑤ 王業鍵，中國近代貨幣與銀行的演進（一六四四——一九三七年）（民國七十年，南港，中研院經濟所），頁六六，七二——八五。

而兩淮則有三五、〇〇〇人，其他省份未詳。^⑥兩淮鹽商之所以較多，是因為該一地區長期以來一直為鹽業生產與運銷的總樞紐之緣故。

辛亥革命後，鹽商仍持用清政府所發之引票，繼續營運。一九一四年北洋政府延聘英人丁恩爵士（Sir Richard Dane）為鹽務署外籍顧問（一九一三——一九一八），力圖廢除清代鹽引專利制度，改官運為商運，使產銷自由化。鹽商羣起反對。在一九一一年以前，鹽商尚無全國性組織，但自一九一三年冬起，由兩浙鹽商發起成立「各省鹽業協會」於上海，並出版「談鹽叢報」（一九一三——一九一四停刊），作為言論機關。次年，該協會轉由長蘆引商主持，曾於北京召開全國鹽商會議，計有長蘆、兩淮、兩浙及廣東等鹽商代表與會。彼等均反對鹽務改革計劃，並向政事堂國務卿（民國三年五月四日國務院改為政事堂，國務總理改為國務卿）徐世昌請願，願以大量報效銀，以維持現狀。但北洋政府為謀財稅充沛，再三協調，仍然決定於一九一六年取消專利制度，實施產銷自由化。^⑦各省鹽商及蘇督、川督雖續採抵制行動，然全國之鹽產量及鹽稅收入，並未因之而下降。

中國著名的產鹽區為長蘆、山東、河東、兩淮、兩浙、廣東，十九世紀中葉，四川井鹽進入市場，東北也產食鹽，各地產鹽之盛衰，因時而異。於一九〇〇年時全國產鹽三億三千八百萬擔，一九一五年略減為三億二千二百萬擔，一九二〇年增為三億三千九百萬擔，一九二五年三億五千六百萬擔。足證，鹽業不受廢除舊鹽引制度之影響，仍保持一些成長。其中，尤以兩淮產量居於首位，其餘依次為四川、長蘆、奉天、兩浙、廣東、山東、河南、雲南及西北。鹽產不衰，表示鹽商在自由市場上仍有活力。而鹽稅亦與海關成為北洋政府財政收入的二大支柱。^⑧每年自七千餘萬元至九千八百萬元不等。^⑨不過，與金融、製造及貿易商人比較起來，鹽商並非現代化之商人，故於民初之著名商人中，除了少數例外，一般並沒有佔很大的分量。

2. 票號商人

商業之盛衰，視資金之充斂而定，而專門從事資金融通者，如前所述，於清代為票號、錢莊與典當等業。自清末起，新式銀行逐漸成立，到一九四〇年代完全取

^⑥ S. A. M. Adshead, *The Modernization of the Chinese Salt Administration, 1900-1920* (Cambridge, Harvard University Press, 1970), pp. 143, 157-8.

^⑦ 同上書，頁一五七——六五。

^⑧ 同上書，頁四，一一，一二二，一二八，一三三，一三九。

^⑨ 吳半農，中國之經濟地位統計圖，F3。

代票號及錢莊的功能。惟典當業則因基層農工的需要，依然存在。茲依票號、錢莊、銀行次序介紹如下。

票號以國內之銀錢滙兌爲主，創始於清初之山西，以祁縣、平遙、太谷三縣商人爲中心，支配中國廣大營業地域達百餘年之久，在中國近代經濟史上佔很重要的地位。^⑩ 尤其於太平天國之亂以後，受到政府及官紳的眷顧，而「儼然成爲政府之銀行」，^⑪ 清末時尚有三十三家，共有資金四千萬兩，每家平均百萬兩。每年每家營業佳者一千萬兩以上，淡年佳者也數百萬兩。純利每家平均二十五萬兩。^⑫ 但辛亥革命，破壞了票莊「北存南放」的政策，北方存戶擠兌，而南方之放款則無法收回，加上人事及經營制度之腐敗，而日趨沒落。^⑬ 民初數年，只剩下十三家，一九二五年僅存三家。^⑭ 票莊到此便已奄奄一息，一去不復返了。

3. 錢莊商人

錢莊以存放款及貨幣滙兌爲主要業務。其萌芽於南宋末期，明代時已具相當規模，至清初而遍佈大江南北。^⑮ 凡水陸交通便捷與商業繁盛之處，無不有錢莊之設立。紹興錢莊商人爲此行業之最大勢力集團。惟與山西票莊不同，錢莊客戶以商人爲主要對象。中西交通後，錢莊亦受歷次戰亂之打擊及新式銀行的壓力，然較票莊具有活力，在外國銀行與中國商人之間，扮演了調劑貿易資金的角色，^⑯ 故能持續到一九四〇年代。民初之全國錢莊，其資本在四千元以上者，估計「不下一千五百家」，資本總額約在一億元左右。^⑰ 其勢力之分布雖遍及各地，然以上海爲巨型錢莊集中之地，漢口、天津、廣州等城市爲中型錢莊所在地，其餘均爲小型錢莊。不過，在大城市的錢莊因受到銀行的壓力，自一九二〇年代後期起勢力稍減，^⑱ 其分散在各小城鎮者則反而增加。

錢莊之組織，無論何幫，均由股東、經理及夥友三者構成。經理受股東委託，總攬全莊業務，是真正的商人。股東爲投資者，也多屬商界人物。夥友爲莊內之職

⑩ 陳其田，山西票莊考，引言。

⑪ 王業鍵，中國近代貨幣與銀行的演進，頁七四。

⑫ 同註⑩書，頁一四一——三。

⑬ 同上書，頁三八——四四，五三。

⑭ 同註⑩書，頁六七。

⑮ 鄭亦芳，上海錢莊（一八四三——一九三七）——中國傳統金融業的蛻變（民七十年，南港，中研院三民所），頁六。

⑯ 同註⑩書，頁七三。

⑰ 沈雷春主編，中國金融年鑑（民二十八年版，六十年臺北學生書局影印），頁A—四三。

⑱ 同註⑩書，頁六七——九。

員及工友，部份有商人傾向。民初有錢莊一千五百家，則應有經理一千五百人。錢莊之「幫派」，係據錢莊經理之籍貫區分，如紹興幫、寧波幫、廣東幫等。各幫均有不同的特性，其勢力之大小，係由資本及各幫經理之才幹而定。在漢口，錢莊可分為本幫、西幫（江西幫）、紹幫與徽幫四派。在清季以西幫勢力最大；一九一七——八年徽幫大盛，一九一九年以後，紹幫勃興，轉居首位。如一九二一月漢口共計九十三莊，紹幫雖佔十八，但平均資本高居首位；本幫五十三，而平均資本反居第三位。一九二五年漢口全市一三六莊，紹幫雖減為十七，而平均資本仍居首位，本幫雖增為六十九，而平均資本仍為第三，可見紹幫勢力之一斑。原因是紹幫資本較厚，又善於經營，且能通力合作，致無敵手。^①在上海，錢莊勢力也有漲落，如一九〇三年有八十二家，一九一二年，因受革命影響，減為二十八家，以後又增加。^②上海錢莊也以浙江幫勢力最巨。浙幫中又以紹幫與寧幫為最強，據一九二一年的統計，上海有錢莊六十九家，其中紹幫佔百分之五十五，寧幫佔百分之二十三，依次為上海幫百分之十，蘇州幫百分之七，鎮江幫百分之三，其他百分之二^③。其後於一九二六年增至八十七家。^④勢力分布亦同。由此類推，各通商大埠，浙幫均居重要地位。

各幫錢莊既由各不同地緣之人經理，其資本來源，也難脫離地緣及血緣色彩。如浙江買辦之支援浙幫錢莊，乃為最好的證明。因此，對錢莊投資者之性質也應有所了解。

錢莊之資本多為合夥，其合夥人稱為股東，對錢莊之經營負無限責任。因此股東多少亦應具商人性質，事實上百分之九十以上係由各業轉投資之商人。究竟全國一千五百家錢莊，共有多少股東？無法知道。茲據鄭亦芳對於一八四三——一九二六年間上海錢莊各股東的統計分析，可以幫助我們了解民初各地錢莊股東的情形。

上海錢莊股東之有姓氏及職業資料者，在一八四三——一九一一年間，僅八十五人，其中，以一般商人為最多，計二十六人，依次為買辦出身二十人，地主及士紳出身七人，金融業者四人，沙船業二人，其餘及未詳者二十六人。一九一二——一九二六年的上海錢莊股東，可考者增至四六三人，惟仍以一般商人轉投資者為最多，約佔五六%；依次為買辦約九%；金融業者約六%；地主約二%，沙船業者一

^① 楊蔭溥，中國金融論（民二十年，上海，黎明書局），頁三一三——四。

^② 同註①書，頁六七。

^③ 同註①書，頁三二。

^④ 同註①。

·五%，工業者約一%；其他及未詳者約二三%。^{②③}足證錢莊股東也多為商人。

4. 銀行商人

銀行業者，係指從事公私立新式銀行之投資者及管理營運工作人員，包括從大股東、董監事長至經理、副經理、幫辦等職員而言，以其所從事者多係直接或間接之商業行為。如上所述，新式銀行為清季中西接觸頻繁後之現代金融機構，雖受政治、軍事及經營素質之影響而有倒閉者，然而能不斷成長，終於取代了舊的票莊及錢莊，在國家財政及經濟發展中，扮演重要角色。故銀行商人，為現代商人中之重要成員。

自一八九六——一九三七年間，全國共設立銀行三九〇家，惟其中停業或倒閉者二二六家，存在者一六四家。其存活率僅百分之四二^{②④}。這是從清末到抗戰前夕的長期發展趨勢而言。但北洋政府統治時期（一九一二——一九二七）的情形比較特殊，即新設者一七六家，而停業者竟多達一一八家，存活率僅為百分之三三，比國民政府統治時期（一九二八——一九三七）的百分之七七（新設一三七家，停業者僅三十一家）為低。北洋時期銀行存活率較低的原因有三：（一）省立銀行為供應各省軍閥之需要而濫發鈔票，致喪失信用而紛紛倒閉。（二）商業銀行之畸形發展，尤其是平津一帶，為北洋政府提供之不可靠的「關餘」及「鹽餘」擔保，而作大量貸款，結果因政局改變，損失千百萬元，而紛紛倒閉。（三）農工銀行，則因經營政策錯誤及國內經濟基礎脆弱，而無由發展。^{②⑤}此外，如前所述，錢莊的強力競爭，也是一個因素。換言之，政局不安、錢莊競爭與經營政策之偏倚，是北洋時期銀行的致命傷。

銀行經營政策之偏差與從事銀行之商人資本家有密切的關係。民初之銀行家，有一部份係由買辦轉化而來。^{②⑥}一部份由官僚資本轉化而來，但很多是由逐漸衰落之錢莊中轉化而來，均以浙江之寧紹、江蘇之鎮揚，與廣東三幫為著名。^{②⑦}買辦是較具現代企業經營經驗的一羣，故其成功的機率較大；但由錢莊及官僚資本家轉來者，因較缺乏現代經營知識而告失敗。

^{②③} 同註①書，頁三七。

^{②④} 中華民國二十六年全國銀行年鑑（民二十六年，上海，中國銀行經濟研究室）頁A七——九。

^{②⑤} 同上書，頁A三——七。

^{②⑥} Hao, Yen-p'ing, *The Comprador in Nineteenth Century China: Bridge Between East and West* (Cambridge, Harvard University Press, 1970), P. 54. 據此，於一九二〇年代有銀行買辦九〇人，其中以浙江人居首，佔四三人，依次為江蘇三人，廣東七人，安徽五人，江西一人，未詳者三人。

^{②⑦} 胡光煦，波逐六十年（民五十三年，香港，新聞天地社），頁一九三。

從事銀行工作的人數，也沒有詳實的記載，但如果以一九三六年的總行一六四處（下轄支行一、三三二處），行員二五、六五二人，平均每一總行約有行員一五六人推計，則在北洋統治時期，最高爲一九二六年時之一〇二所一萬六千人，最低爲一九一四年之十七所二千六百餘人。依總行所在地看，以華東之江蘇與浙江爲最多，華北之平津次之，華中、華西、華南又次之，再次爲東北，而以西北最少。^⑳顯示江浙資本家之勢力是何等雄厚。

民初之銀行存活率雖然偏低，但銀行爲金融界之現代部門，也爲各種商業活動之原動力，故在下節所收集之民初著名商人三七七人中，從事銀行保險業者佔百分之三五，爲各行之最。

5. 買辦商人

買辦商人，起源於十九世紀初年之廣東，原爲十三行商之雇員，專代洋商買辦食物，料理薪水等瑣務。一八二〇年左右功能擴大，地位也提高，至鴉片戰後，已成爲華洋商人的「掮客」(broker)。此種制度，隨著南京及天津條約之訂立而擴及上海、福州、天津、漢口等商埠，取代了十三行的地位。於一九〇〇年前達於頂峯。民元後，因轉化而逐漸減少，至一九四〇年代消失。^㉑一八九〇年以前的數字未詳，惟知道早期以廣東人最多，寧波人次之；晚期以浙江、江蘇人居首二位，廣東人退居第三。一八九〇——一九一三年間，全國各埠共有洋行四千家，此時若以每二家雇用買辦一人計，至少應有二千人。^㉒此後，由於內外政治經濟的原因，如民族主義之強化及洋行降低對買辦的依賴等，迫使買辦轉化而另謀發展。因此，自一九一四——一九二七年，洋行雖由三千家增至九千家而後降爲七千家（其中，泰半由日商所設），^㉓但是買辦總數仍然下降。如漢口、宜昌及沙市，於一九〇一年有行洋七十六家，一九一一年最高爲一五二家，^㉔但於一九二〇年左右僅剩下一〇五家，^㉕買辦人數不超過百人。其他各商埠亦然。

買辦也如同新知識份子一樣，具有雙重性格，其正面的功能，已於前面提到。在負功能方面，因既爲洋行所雇用，難免要優先考慮自己及雇主的利益，而幫助洋

⑳ 同註⑳書，頁A八——〇。

㉑ 同註⑳書，頁一六〇。

㉒ 汪敬虞，中國近代工業史資料，輯二（民四十六年，北京，科學出版社），頁九七八。

㉓ 中國之經濟地位統計圖，頁G七。

㉔ 蘇雲峯，中國現代化的區域研究，一八六〇——一九一六——湖北省（民七十年，南港，中研院近史所），頁一〇七——一三。

㉕ 支那開港場誌（一九二四年，東京，東亞同文會編印），頁七一〇——四。

商銷貨；或販賣軍火，助長內亂；或在中外交涉中，協助外人或假藉勢力，施行詐騙，破壞金融。^④也正因為有這些缺點，而遭受到內外形勢的脅迫，轉趨獨立，或另謀發展，以求生存。其發展方向自然是現代企業，有的轉向實業，有的轉向銀行保險，有的則轉向國際貿易，而買辦之名也逐漸消失。

6. 企業家

企業家 (entrepreneur) 是現代化的商人，在現代經濟活動中，他是生產要素之一。他比傳統商人及一般商人有較多優異的品質。他能將資本、土地、勞動力，與技術等生產要素加以設計與組合，以從事生產活動，牟取利潤，並承擔虧損的風險。經濟學家認為企業家應具有下列幾個特點：(一)有專業知識，並關心市場，(二)有組織、協調的能力，以發揮最高生產力，(三)有遠見及冒險精神，(四)有社會關懷 (social concern)，包括企業良心，提高產品或服務品質，降低價格，預防公害，關心社會福利、慈善與文教等事業。祇要具有上述特性，不論其從事於任何經濟活動，也不論其資本之大小，均可稱之為企業家。在本文下節所要介紹分析的民初著名商人中，有很多這樣的人物。尤其是具有買辦及新式教育背景的商人。享譽全國的「北周南張」——周學熙與張謇，儘管身份特殊（亦官亦商），但論其經營事業之規模與魄力，不愧為民初實業界之先驅。又如江蘇之穆藕初（一八七七——一九四三），由花行學徒出身，但努力吸收新知，於一九〇九年得朋友之資助赴美國威斯康辛大學進修，一年後獲江蘇官費，轉入伊利諾大學，二年後再入德州農工學院攻植棉、紡織及企業管理，獲農學碩士學位。返國後，創辦紗廠，自任經理，同時翻譯泰勒 (Taylor) 著「科學管理法」，並依此法實行工廠管理，而於一九一六年北京賽會上，獲產品冠軍，於是利潤大增。上海資本家競相邀約，投資一二〇萬兩創辦厚生紗廠，以穆氏為總經理。一九一九年又投資二〇〇萬兩在鄭州設豫豐紗廠，自任總經理兼董事長，並同時試驗植棉，獲得改善。旋又投資興辦交易所及中華勸工銀行。其事業愈大，聲譽也愈隆，曾任北京政府農商部名譽實業顧問，及中國出席太平洋商務會議之首席代表。^⑤穆氏之成功，可以說是民初另一個企業家的典範。他如買辦出身的宋煒臣（一八六七——？），重視市場調查，有遠見，也有冒險精神，故能由火柴業而水電、開礦，進而並設硝鹼工廠，著有成績。

^④ 沙為楷，中國之買辦制（民十六年，上海，商務印書館），頁四七——五一。

^⑤ 民國人物傳（一九七八年，北京，中華書局），卷一，頁二七〇——二七二。

⑳ 貝仁元（一八七五——一九三七以後）是一個能承擔風險，經歷成功與失敗的企業家。他是江蘇吳縣人，無學歷，由一顏料行學徒晉升經理，利用歐戰時期大力拓展事業，獲得巨利，由此而投資設三家錢莊，二家地產公司，及紡織公司、紡織廠與藥房各一所，擁資千萬元以上，為蘇州一富豪。㉑ 但紡染廠經營失敗，錢莊終也逃不過凋落的命運。他如麵粉大王禹卿（一八七八——？），不斷發展製麵粉事業，由舊廠變新廠，由一廠而十二廠，並設紡織廠十七處，全部關係事業之職工六萬餘人。使我國麵粉，由進口而出口，曾一度「大量運銷歐洲」。㉒ 此外，如藥業巨子胡文虎（一八八三——？）、瑛瑯企業家方劍閣（一八八五——？）等，都經過同樣的奮鬥歷程，具有企業家的特質。就中國的現代企業而論，在清末民初，還祇在起步階段，外國資本還佔很大的比重，中國人中，較大型的企業僅佔少數，但是部份商人所表現的企業精神，亦足顯示中國商人的活力與希望。

7. 一般商人

一般商人，泛指行商坐賈，即散佈于城鎮市集的商店老板及穿梭於各城鎮市集之間的商人而言。與前述各巨型商人比較，是人數最多的中下層商人。於清季時，行商以山西、寧波及廣東三幫資本較厚，勤奮機敏，富有活力；山東及天津商人次之。其餘則資本較小，雖略有信用，惟較缺乏機敏手腕，及冒險精神。至於坐賈，則因地因業而別，然多屬資本很小的生意人。全國的行商坐賈共有多少，從無統計，也無法統計。於清末時，在城市的各幫商人，為了維護自己的利益，已組成了各種商會。民國成立後，會員人數續有增加，自一九一二年之十九萬六千餘人，至一九一五年之二十四萬五千餘人。㉓ 但未加入商會的商人更多。如上海於一九〇八年時，各幫商人（不計眷屬）就已有二〇三、一三八人之多。㉔ 漢口總商會於一九一五年僅有會員二八八人，但卻有商店一七、一六三家。㉕ 其入會比率不及百分之二。據稍晚的統計，一九二二年，山西省約有商人十七萬人，佔全省各行職人口總數的百分之九·六。㉖ 一九三二年，據江蘇省各縣商店（上海、南京在外）的未完

㉑ 同註㉑，輯二，頁九五六一—七。

㉒ 日本外務省情報部編，現代中華民國、滿洲帝國人名鑑（一九三六年，東京，東亞同文會印行），頁四四八。

㉓ 李元信，環球中國名人傳略：上海工商各界之部（一九四四年，上海，環球出版公司），頁二二五。

㉔ 農商部編，第九次農商統計（一九二〇年），頁三四六—五〇，及第十次農商統計（一九二二），頁一〇九—二〇。惟自一九一六年以後，各省有不呈報者，總數不甚正確，本文故不採用。

㉕ 支那經濟全書，輯七，頁一五八—一六八。

㉖ 同註㉑書，頁四〇四—九。

㉗ 沙發諾夫，中國社會發展史，頁五三五—一六。

全統計，共有二三、三一二家，商人佔有業人口的百分之八·八，平均每二七八戶有一家商店。其中，設在縣城者佔百分之二十五，餘均在集鎮及鄉間。^{④③}一九三四年，廣州市有商店三萬二千餘家，商人約六萬四千人，佔全市有業人口的百分之七。^{④④}由此可見，一般商人的實際人數是很龐大的，估計應在一千萬以上，且由於散佈於各城市集鎮甚至於鄉間，是國內商業市場的真正基幹，擔負溝通有無的重要責任。

總之，民初商人仍由鹽商、錢票莊商、典當商、銀行商、買辦及一般行商坐賈所構成，惟勢力頗有消長，並出現了一些企業家。如前所述，票莊於一九二〇年代就告沒落，錢莊及買辦尚能延續到一九三〇及一九四〇年代。而銀行商人之勢力則日增。鹽商雖因喪失專利特權而仍然持續不墜；典當商人為基層農工所需，持續發展。從現代性的觀點看，上述商人，除了買辦、部份錢莊商及銀行商外，均為傳統性較強的商人，如鹽商之反對鹽務改革，票莊之缺乏適應能力等是。商人階層內部的流動似較外部為強，如一般商人之有成者，多投資於金融事業，而錢莊商及買辦，因與外國銀行有業務上的關係，多轉投資於新式銀行，成為股東或經理董事。至銀行商人又多再投資於其他現代工商企業。再者，商人之子，不論是否接受新式教育，多願繼承父業，或從事於其他相關的商業活動。這一點在下面分析一羣民初著名商人背景時，當可發現。雖然，此一階層是相當開放的，但是白手起家者，成功的機率總要比商人子弟低得多，人數也比較少。

三、對一羣民初著名商人的分析

前面雖然提到許多商人人數的統計，但是有關商人的完整資料，諸如籍貫、年齡、家庭背景、學歷及經歷等項，更是罕見，因之，欲作大規模的統計分析，實非易事，不得不退而求其次。今從美國旅華報人勃德（Bord）所編之「中國近代名人圖鑑」（一九二五）^{④⑤}、李元信所編「環球中國名人傳略：上海工商各界之部」（一九四四）^{④⑥}，及日本外務省情報部所編「現代中華民國、滿洲帝國人名鑑」（一

^{④③} 國民政府實業部，中國實業誌（民二十一年，南京，實業部），編二，頁一八——九，八二——八，及東方雜誌，卷二二期三（民十九年），總頁三四五四〇之戶口數統計。

^{④④} 廣州市政府統計年鑑（民十七年，廣州市政府），卷四，頁四之一——三，二五。

^{④⑤} （美）勃德氏編，中國近代名人圖鑑（一九二五，上海，傳記出版社），民六十六，臺北天一出版社影印，共八〇一頁，收錄二〇三人傳記。

^{④⑥} 李元信編，環球中國名人傳略：上海工商各界之部（一九四四，上海，環球出版公司），共二五七頁，收錄二八〇人傳記，其中有醫師五三人，博士一三人，女性名人十二人，餘均為工商人士。

九三七) ④等書中找到三七七位商人資料。本文就以此項資料作為具有特殊成就的商人代表，加以統計分析與討論。

首先必須說明上述三書的編輯立場及所收錄的時限與範圍，以確定其可靠性與代表性。第一本書為美人勃德所編，獲得上海密勒報 (*Millard China Press*) 主筆鮑惠爾之協助，前有張謇及羅文幹的序文，由上海傳記出版公司 (*The Biographical Publishing Co.*) 出版，中英對照，資料時限截止於一九二四年。編者以不偏不倚之態度，訪求當時全國南北商、工、政、軍、教、財經各界最傑出之人物 (*the outstanding figures of the present decade*)，共收錄二〇三人，經過專家審核，而認為相當可靠者。在這二〇三人中，有商人五十三人，佔全數的二六%。經仔細閱讀，察知編者收錄商人的標準有四：(一)具有現代性者，即所錄商人，當時均從事於現代工商企業，諸如銀行、紡織與貿易。(二)全國知名度較高者。(三)資產較多者。(四)有社會關懷者，如熱心公益、慈善及救濟事業。當然，即令編者力求廣泛，仍難免有所遺漏。如當時實業界中，以「北周南張」並稱，然該書僅收張謇，而遺漏周學熙。此外，如著名的福建僑商陳嘉庚也未被收錄，顯然偏重廣東商人。在時限方面，該書截止於一九二四年，因此，在一九二五——一九二八年間出頭的商人均未及收錄。幸好，這一些缺漏，均可由後二書彌補。

「環球中國名人傳略：上海工商各界之部」一書，亦採中英文對照編排，出版於上海，顯然以上海工商各界名人為限。編者李元信是留學生，也是商人，共收錄二八〇人，其中於一九二八年以前著名的商人有八十位，約佔二九%。該書特點有三：(一)以江蘇、浙江商人較多，廣東、福建稍少，(二)學歷以大學程度者最多，且甚多留學生，(三)父親職業雖多半未詳，然已知者也以國內商人為最多。其未詳者也可推知多半出於商人與官紳階層，蓋出身此一階層者，才有較大的留學機會也。最可惜的一點是該書以在上海經商之商人為限，故平津及漢口等處商人均未被收錄。雖然，上海為全國工商中心，是各省商人集中之地，仍難免欠缺。因此，必須另行搜集。

「現代中華民國、滿洲帝國人名鑑」(一九三七)共收錄七千人，範圍較廣，其中根據「中日實業家興信錄」等資料，收錄各地商人也很多，惟有些是於一九二九年以後成名的，為遵守本文的時限範圍(一九一二——一九二八)，凡出生於一九〇〇年以後者，除非有顯明的證據(諸如繼承父業，或已標明任職年代)，一律不收入本文。經過仔細翻閱，共查出所需商人二一六人(其中，東三省僅二十八

④ 現代中華民國、滿洲帝國人名鑑(一九三七，東京，日外務省情報部編印)。

人，但均來自山東及直隸等處），大大地補充前二書之不足。惟此書之缺點，在忽略家庭背景資料，學歷資料也多不全。此外，又從「民國人物傳」^⑧及「中國近代工業史資料」第二輯^⑨等書中找到民初著名商人二十八位，與前三書共計三七七人。茲就根據這三七七人的個人資料，統計分析他們的籍貫、年齡、家庭出身、學歷、出社會後的第一個職位，及其最高職位，以明瞭這批著名商人的結構特質及民初的社會流動情形，

關於這批商人的行業分類，有些困難，因其中多數人經歷二種以上的行業，且往往於發達之後，作多元性的投資，兼有數種關係企業。茲僅以各人之一項主要行業為分類的依據，並依性質相近者歸併為十三類。在三七七人中，以從事於銀行及保險等金融業者為最多，佔全部人數的三五%，因金融為眾業資金之源泉，為各路商人樂意投入的事業。其次為現代工業產品的製造業者，包括織染、麵粉、煙、

(一)民初著名商人之主要行業

行 業 別	人 數	%
銀行保險業	132	35.0
工業品製造業	88	23.3
交通運輸業	20	5.3
雜貨（百貨）	20	5.3
貿易	19	5.0
出版文具廣告	14	3.7
礦及五金業	14	3.7
餐旅食品業	14	3.7
水電	13	3.5
製藥	13	3.5
建築、建材、地產	12	3.2
木材、家俱	6	1.6
其他（鐘表、服裝、娛樂）	12	3.2
合 計	377	100.0

資料來源：1. 中國近代名人圖鑑（1925）。

2. 環球中國名人錄：上海工商各界之部（1944）。
3. 現代中華民國、滿洲帝國人名鑑（1937）等。

⑧ 民國人物傳（一九七八，北京，中華書局），卷一，頁二五九——三一四。

⑨ 汪敬虞編，中國近代工業史資料，輯二，一八九五——一九一四（一九五七，北京，科學出版社），冊二，頁九二五——九九一。又蘇精先生供給我七位民初商人藏書家的資料，在此表示謝意。

紙、機械與水泥等行業，佔全部人數的二三·三%，交通運輸及雜貨業者各佔五·三%，貿易商佔五%，其餘出版、五金、餐旅、水電、製藥等行業商人，均在四%以下。在這三七七商人中，鹽商甚少，故其地位已不若新式商人那麼顯著。如上表(一)所示。

在商人籍貫方面，山西商人一落千丈，而以浙江人爲最多，佔全部人數的三二·四%（其中又以寧波、紹興人爲絕對多數）。江蘇商人佔二六·五%，廣東商人佔一七·二%，福建商人佔五·三%，直隸商人佔四%，其餘各省共佔一四·四%。可以說，以東南沿海商埠之商人爲最多，其他地區較少，這自然與東南沿海商埠對外貿易的增長及都市化有關。就商人企業及資產規模而論，也以江、浙、粵三省爲著，如江蘇之張謇，於一九二一年擁資三、四〇〇萬兩；貝仁元，擁資千萬元以上；他如穆藕初及浙江之斐云卿、葉琢堂、錢永銘、劉鴻生等，均以巨富、財閥見稱於世。廣東之僑商梅英福擁資二、〇〇〇萬美元。至奉天之王介藩，有資產五百萬元，已爲東北之巨富，其餘多不及矣。如下表(二)所示：

(二)民初著名商人籍貫統計

籍	貫	人 數	%
浙	江	122	32.4
江	蘇	100	26.5
廣	東	65	17.2
福	建	20	5.3
直	隸	15	4.0
東	三 省	12	3.2
湖	南	11	2.9
山	東	10	2.7
安	徽	8	2.1
四	川	7	1.9
其	他※	6	1.6
未	詳	1	0.02
合	計	377	100.00

資料來源：同上

※其他包括山西、江西、湖北、陝西、雲南與貴州六省，每省僅一人。

就年齡結構而論，以一八七〇——一八九〇年代出生的三組人數最多，約佔全部人數的八〇%，如以一九二五年為基點，計算各組年歲，發現這三組商人於北洋時期正值青壯年階段，是最具活力的一羣。其中之一八八〇及一八九〇年代二組，不但人數最多，且大部份受較高的教育，自然要扮演較重要的角色。至一八四〇及一八五〇年代二組，人數既少，且也因年歲加大，很少能經歷民初全程，其所扮演的角色，應以一九一〇年代為限，如丁子乾（一八四四——一九一五）、盛宣懷（一八四四——一九一六）、張謇（一八五三——一九二六）等是。如下表(三)所示：

(三)民初著名商人於 1925 年時之年齡結構

出生年代	人 數	1925年時年齡結構
1840	4	76—85
1850	4	66—75
1860	29	56—65
1870	80	46—55
1880	115	36—45
1890	108	26—35
1900	19	16—25
未 詳	18	
合 計	377	

資料來源：同上

關於商人家庭出身的統計，約有五九%未詳，然而未列家庭出身資料者，有一大部份受留學教育，可見彼等必也出身商人及官紳階層。就以已知的資料而論，也以出身商人家庭者為最多，佔二二·三%（其中一部份為華僑商人），官紳地主家庭七·二%，出身寒微者僅一一·一%。這項統計說明了商人子弟，由於耳濡目染，較官紳人家子弟具有從商的意向。清寒出身者固有其人，然其成功的機率比商人子弟要少得多，如下表(四)所示：

四 民初商人之父親職業統計

職 別	人 數	%
商 人	84	22.3
官 紳 地 主	27	7.2
清 貧 工 農	42	11.1
未 詳	224	59.4
合 計	377	100.00

資料來源：同上

民初著名商人的教育程度，因有二九·二%的資料未詳，故而呈現了兩極化的現象，即大學程度者佔三三·四%（其中留學生又佔三分之二以上），如把傳統功名（生員以上）出身的六·四%加上，則將近四〇%。中學出身者僅一一·四%，而小學以下程度者佔一九·六%，如下表(五)所示。實際上，商人的教育程度是應該逐漸提高的。原因在時代的進步，觀念的改變及教育的發展。如一九二五年出版之「中國近代名人圖鑑」所收錄之五十三人，受小學以下教育者佔多數（四二%），而受大學教育者佔三〇%，中學及未詳者佔二八%。稍晚出版的「現代中華民國、滿洲帝國人名鑑」及上海工商各界名人傳，受較好教育者漸多，尤以後者為最，因其主編李元信曾受留學教育，且為美商製藥廠之經理，故其所錄也以大學及留學

五 民初著名商人之教育程度

教 育 程 度	國 內 (N)	國 外 (N)	合 計 (N)	%
傳 統 功 名	24		24	6.4
大 學	38	88	126	33.4
中 學	27	16	43	11.4
小 學 以 下	74		74	19.6
未 詳	110		110	29.2
合 計	273	104	377	100.0
%	72	28		

資料來源：同上

生為最多。總之，隨着工商業及教育事業的發達，使受較高教育者投身於工商事業，應該是中國商人教育品質提高的一項保證。

研究社會地位流動 (social mobility) 者，無不欲搜集個人就業的第一個工作職位與其後最高職位之資料，以比較其工作性質之轉變及升遷距離。上述民初著名商人的最高職位是一個或多個公司的經理、總經理、董監事，或董事長。或為店主，同業公會主席，或縣級以上商會會長。由於財富的關係，還往往受到政府的頒勳與兼任其他民間社團的理事長等職位。傳統功名出身者中，有若干人成為藏書家。可以說是一羣同時高據經濟、社會、政治與文化地位的人。但統計他們的第一個職位，則發現與清季時大不相同。在清季，買辦、官吏與學徒出身者大約平分秋色，其初出社會就從商而充任經理者甚少。民初商人，則顯然由於家庭及學歷的優異背景，約有三一%的人初出茅廬就躍居董事、司理、副理或經理等職位，而自公司職員及自營小商店出身者則佔四一·七%，是這羣商人的主幹。買辦及鹽商出身者反而僅佔三·五%。或許買辦的身份已被隱蔽，但一般鹽商則顯然比較缺乏投資於其他現代企業的意願。不論如何，以上皆為商界之正途出身，合計佔全部人數的七六

(六) 民初著名商人之初職

初 職 別	人 數	%
公司董事	10	2.7
公司司理、副理、經理	107	28.4
公司職員、店員	84	22.3
小商店店主	73	19.4
買辦	9	2.4
鹽商、木材商、股東	4	1.1
官吏、議員、幕府	37	9.8
教員 (包括教授)	17	4.5
工程師、技師、律師	6	1.6
主筆、記者	3	0.8
學徒、工人	25	6.6
幫會首領	2	0.4
合 計	377	100.0

資料來源：同上。

·三%。由其他行業轉入商界者約佔一六·七%，其中以仕途較多，依次為教員（包括教授）、工程師與報社記者主筆，其由學徒、工人及幫會首領出身者僅佔七%。若論社會地位晉升級距，自然以學徒、小商人與公司職員三項為最顯著。三者合計，也佔全部人數的四八·三%，足見民初之商界，雖有三一%的人，佔據優勢地位，仍然是相當開放的，如上表(六)所示。

總之，中國著名商人的勢力重心於民國初年已由西北部之山西（票莊）移向東南沿海，並由南方北遷。而以浙江及江蘇（上海）為首位。顯然是由於對外貿易的擴張，及上海市的地位。其財力也以江浙商人為最大，非北方商人可以比匹。民初部份商人之年齡較輕，學歷較高，與出身於商業家庭有密切關係。而出身寒微及學歷較低者，在職位晉升方面雖不及前者快速，也有成功的機會。顯示此一階層的開放性比知識份子階層要大得多。至其功能與角色，也顯然與知識份子階層不同。尤其在維持政治現狀方面，有時甚至發生強烈的衝突。

四、民初商人的功能與角色

某一社會階層的社會地位，係由其功能與角色而定。不過，中國商人階層在歷史上常受到不合理的貶抑，時高時低，無一定則。惟自清末以後，顯著提升，民初尤甚。因民初商人確曾發揮多元性功能，並扮演各種角色，茲就經濟、政治、社會及文化教育四方面分述之。

1.在經濟方面，具有現代性之商人，投資於新式企業，諸如銀行、紡織、造船及對外貿易等，與洋商競爭，挽回權利。歐戰期間，紡織工商的表現，尤足稱道，彼等不僅縮小對外貿易逆差，且將所獲利潤，再投資於各種工廠與擴充設備。此外，透過商會組織，形成輿論，影響經濟與財稅政策。如要求政府修改不平等條約，以保護華商利益，或如前述鹽商之反對鹽運改革等是。

2.政治方面，商人一般傾向保守。為了達到維持和平的目的，他們會透過地方性及全國性商會組織，發揮政治影響力。或居間調解軍閥間的政治爭端；或賄賂軍閥，勿派兵進入城市，以免引起騷動；或自行招募軍隊，保護地方。^⑤因之，除了少數例外，多數商人是支持北洋政府的。或援助財政，獲得贈勳；或擔任政府顧問；其充任國會議員者雖少，然而可由商會影響決策，也唯有在維持政治現狀下，

^⑤ Andrew J. Nathan, *Peking Politics, 1918-1923* (Berkeley, University of California Press, 1976), pp. 13-14.

商人始能獲得最高的利益。因此，他們自然要反對任何形式的政治破壞或革命，民國十三年（一九二四）八月至十月中旬的「廣州商團事變」，是一個很好的例證。^{⑤①}但是，當一個政治運動與其本身利益一致時，商人也會支持，如五四運動，若無商人參與領導，其影響力會稍減。民國十四年（一九二五）五卅慘案的反英宣傳運動，均獲各省市商會的支持。^{⑤②}這一些，都顯示商人扮演重要的政治角色。若說北洋時期之政治是向商人開放的，並不為過。

3.在社會功能方面，商人最關心者為維持地方治安與和諧，主要目的還是維護自己的利益，如前述著名商人多兼任地方保衛局委員或董事等職。或組織商團，招兵購械，維持地方秩序，如「廣州商團」，有數千商人參加，團軍近萬，維持近十餘年。^{⑤③}於一般社會關懷方面，或創設各種社會救濟機構，如善堂、孤兒院、賑災會等，以援助災黎及孤老貧病之人；或組織消防隊，預防火災；或捐助醫院，修築路橋。此外，還領導社會改革運動，諸如戒煙、放腳等是。故商人在社會方面所要發揮的是全國性及基層性的穩定功能。但受到社會問題的複雜性及本身能力、意願等的限制，效果僅能說是「聊勝於無」而已。

4.文化教育方面，民初商人有很多捐資興學的例子，而以沿海江浙閩地區為最，較著者如江蘇之張謇、浙江之吳作謨（華僑商人），福建之陳嘉庚（亦僑商），^{⑤④}及山西之孔祥熙。^{⑤⑤}而商人家庭，是中高等學校學生的主要來源。有些具有傳統功名者，還投資收藏圖書典籍，成為民初的藏書家。不過，以上僅是一些突出的例子，一般而論，所捐不豐，或因財力有限，或對此興趣微弱，故與西方社會之商人比較，中國商人在這方面的表現並不出色。

簡言之，民初商人於經濟與政治方面，發揮了積極性的功能，也扮演了重要的角色。在社會及文教方面，也有一些表現。這都是顯而易見的。但在另一層面，商人對中國社會也發生了一些負作用。如前述買辦之販賣軍火，助長內亂，依仗勢力，破壞金融等是。此外，生活奢侈，敗壞社會風氣；過於遷就現實，妨礙政治進

⑤① 蔣總統秘錄（民六十五年，臺北，中央日報社），冊六，頁一——一一。據中國近代名人圖鑑，頁二九八，「陳廉伯」傳，廣州商團成立於民國二、三年左右，參加商人數千，商團軍隊近萬人。這顯然與孫中山先生當時所獲的情報（團軍一千人）不一致。

⑤② 李健民，「五卅慘案後的反英宣傳」，在中研院近史所集刊，期十（民七十年七月），頁二四八。

⑤③ 中國近代名人圖鑑，頁二九八。

⑤④ 蘇雲峯，中國現代化專題研究——近代中國的教育改革（民六十八年至六十九年完成手稿），冊一，頁一二四——三七。

⑤⑤ 郭榮生，孔祥熙先生年譜（民六十九年，臺北，編者印行），頁四二。

步；賄路公行，破壞政府威信；走私漏稅，阻撓鹽務改革；享受特權，製造社會不平與激情；部份奸商，串通洋商，破壞華商專利；或崇洋媚外，干涉中外交涉，喪失民族自尊等，也為世人所詬病。

總之，商人與知識份子不同，他們的特徵，在追逐利潤，故其基本心態是機敏、膽識與競爭。為達目的，必須能知時善變，或模仿他人長處。傳統商人固以誠信為本，但亦常使用欺詐及賄賂手段。商人的生活型態，一般傾向奢侈，^⑤尤其是中等以上商人。由於受知識與價值觀念的限制，傳統商人比較執著於土地之再投資，與任官取向。五口通商後，新式商人視野漸廣，尤其是民初商人，知識稍增，而較能關心全國性之市場，並能改變過去的土地及官僚取向，而投資於新式工商業，如獲利潤，亦願從事於企業之再投資，以增加生產規模。^⑥

民初商人的內部結構，雖然發生了一些變化，彼此之勢力也發生互相蝕食與消長的現象，但商人的整體勢力，則持續上升，這是由於中外貿易的不斷擴張及政治社會的依賴所致。

民初各行業商人之間的勢力消長，一由於政治與經濟的客觀環境，一由於本身的現代知識及營運能力，適者生存，不適者失敗，在商業市場上，表現得最為顯著。民初著名商人的知識程度，一般比清代以前為高，這是中西接觸的結果，買辦以及與中外貿易有關的商人，更有資送子弟接受西學的傾向，而商人之子弟，又多願從商，這也是民初商人素質提升的依據。民初商人在經濟與財政上的重要角色，是肯定的。其在政治上的角色，也為清代以前商人所不及。與知識階層比較，商人階層也是相當開放的。

附錄：「民初著名商人資料表」

本附錄之目的有二：一在說明本文對民初著名商人之分析係有所根據；一在作為進一步擴大徵集之基礎。資料來源係根據正文中引用的五本人名錄，目前僅蒐到三七七位，依照姓氏筆劃及筆順（、一丨ノ）之秩序排列，以便尋檢。所缺的資料尚多，但初職與最高職欄，則因資料過多，無法詳列，僅能著錄其中重要者。故廠商、銀行及公司等名稱，每多省略。

^⑤ 王孝通，中國商業史（民五十八年，臺北，商務印書館），頁四二——五二，一一六，二一九——二二四。

^⑥ Chou Tse-tsung, *The May Fourth Movement*, p. 380; 中國之經濟地位統計圖，E一八。

民初著名商人資料表 (共 377 人)

姓氏筆劃及筆順	姓名	生年	籍貫	父業	學 歷	初 職 → 最 高 職
2	丁子乾	1845	蘇	貧	家塾	習錢莊業、漢口李百里洋行總經理。
	丁玉樹	1897	閩	、	教會學校、留菲(商)	洋行董事兼華經(買辦)。
	丁蓮表	1891	浙	、	、	錢莊經理、煤廠董事。
3	于庭輝	1895	浙	、	明治大學	洋行職員、經營棉號、創針織廠。
	于貴仁	1901	冀	、	、	銀號會計主任、油坊主任。
	于壽椿	1892	蘇	工 業	滬江大學	稅局秘書、銀行襄理、五金行經理。
4	方劍閣	1885	蘇	、	無	學徒、設小玻璃廠、董事兼經理。
	方液仙	1893	浙	、	與德人學化學	創化學工業社及化學、薄荷等廠，任經理兼董事長。
	方積蕃	1884	浙	商	功名出身	小學堂長、承父業，任寧紹輪船等公司經理、為滬豪商之一。
	卞壽孫	1883	蘇	、	美布朗大學	中國銀行副秘書、北京中國銀行總經理。
	卞福孫	1887	蘇	、	聖約翰大學	豐臺商務局長、中國銀行司庫、經理。
	尤志邁	1887	蘇	官	東吳大學、留日美	土產公司經理(1915-6)、教授、農場經理(1919)。
	王子坊	、	浙	道 員	生員	習商、創漢口水電公司、四子均為洋行經理。
	王丹揆	、	蘇	、	進士	按察使、蘇路公司總理、辦紗廠。
	王繼陶	1891	浙	、	高小	學徒、進口呢絨、地產公司董事。
	王洪恩	1897	蘇	商	美大學(學士)	美公司助理專員、滬海運公司經理。
	王 光	1901	蘇	官	美碩士	煙草公司職員、主任。
	王文秀	1904	蘇	巨 商	聖約翰大學	洋行職員、分行經理
	王禹卿	1878	蘇	商	、	麵粉廠、紡織廠投資人、經理。
王蓉卿	1892	浙	商	法大學電機科	銀行經理。	
王恩澎	1882	魯	、	、	在營口經商三十餘年、總商會會長。	
王介藩	1879	奉	農	、	經營商業兼農業、擁資五百萬元，為遼寧第一富豪。	
王玉堂	1884	魯	、	、	經營當舖致富。	

	王聚瑞	1881	冀		私塾	雜糧店主、商會會長。
	王緝文	1878	魯			絲廠經理、董事、總經理。
	王新達	1886	魯			雜貨店主、縣商會會長。
	王震	1866	浙			汽船買辦、麵粉等公司經理。
	王澤民	1896	蘇		無錫中學	財政部司長、銀行總經理。
	王鳳鳴	1878	冀			銀號經理(1902)、總經理。
	王雨桐	1903	浙		明治大學	會計師、教授、公司科長、銀行總經理。
	王勳	1872	粵		香港皇仁書院	北洋大學講師、鐵路局長、中華製鋼公司總經理。
	王啓常	1888	浙		倫敦大學	財政部職員、教授、商蓄銀行總經理。
	王敬禮	1885	浙		英伯明罕大學	北大講師、銀行協理、信託公司副經理。
	王健	1898	晉		聖約翰大學、哥大(化學)	天津皮革工廠(公司)總經理。
	王志莘	1897	浙		哥大	銀行實習、總經理。
	王錫榮	1871	浙			杭州商會長、銀行董事長。
	王錫文	1882	川		生員、日本高商	財政部科長、銀行經理。
	王承組	1883	浙			交通銀行經理、其他銀行董事。
	毛經疇	1882	蘇		生員	公益事業、滬中藥同業公會主席。
	毛純卿	1883	浙			紙廠外務員、董事。
5	甘子憲	1888	湘	工	無	工人、經營木店、工會領袖。
	甘斗南		浙		中學	經商、創熱水瓶廠、自任經理、同業公會主席
	史久鰲	1895	浙			銀行下級行員、副經理、董事。
6	朱志堯	1870	浙	買辦	無	買辦、董事、事長、總經理。
	朱季琳	1872	浙	買辦	無	經商、紗廠經理。
	朱葆三	1847	浙	武官	自修	學徒、銀行及各公司董事、董事長。
	朱博泉	1898	貴	商	哥大(財政銀行)	銀行副經理。
	朱純樸	1886	奉			商號經理、縣商會會長。
	朱吟江	1875	蘇			幼爲木行學徒、經理、董事。
	朱蕙生	1900	浙			錢莊職員、銀行經理。

7	朱光燾	1881	浙	、	東京高工	實業司科長、工業學校教員、禱成公司經理。
	朱鴻折	1890	蘇	、	、	經營磚灰行二十年。
	朱靜安	1882	皖	、	、	經營紡織業、轉榨油業、任董事兼經理。
	任士剛	1897	浙	官	香港大學	洋行職員、創五和織造廠。
	任毅	1897	浙	木材商	港大(1921)	機械公司職員、創織造廠、經理。
	伍聯德	1888	粵	、	留美	印刷公司總經理。
	辛籌九	1881	魯	商	、	經商、濟南各銀行董事長、商會會長。
	汪德薰	1874	川	、	、	清末知縣、大清銀行重慶分行總理、重慶商務會協理。
	宋則久	1867	冀	小商	無	學徒、公司經理、董事。
	宋煒臣	1867	浙	、	、	早年創火柴廠、經理、水電公司經理、董事。
	宋雨亭	1883	魯	、	煙臺廣文學校	經商、錢莊經理、洋行買辦、電燈公司董事長。
	宋漢章	1872	浙	、	滬中西書院	銀行職員、經理、滬總商會長。
	宋壽恒	1866	冀	、	無	小商店店員、服裝公司總經理。
	沈叔玉	1885	閩	、	(進士) 英倫敦大學	鐵路副經理、經理、銀行總經理。
	沈延康	1879	浙	、	、	雜貨號店員、經理、製烟公司董事兼經理。
	沈燕謀	1893	蘇	、	留美	大生紗廠工務課主任、經理。
	沈學文	1896	浙	、	、	幼入商務印書館工作、創文具公司、工藝工廠、製煙、製筆、印刷公司董事。
	沈成式	1889	蘇	、	劍橋大學	北大講師、北京市工務局主任技師、上海英米煙公司經理、大生紡織公司總理。
	沈星德	1890's	蘇	、	、	煙草公司、董事兼協理、印刷、火柴等公司董事。
	沈澤春	1884	浙	、	舊功名	常關監督、德和襪廠經理。
沈炳君	1881	粵	、	無	幼赴滬經營小糧店、創冠生園食品公司。	
沈鏞	1869	浙	、	、	上海恒豐地產公司經理。	
杜海生	1892	浙	、	無	書店學徒、創開明書店、任董事兼經理。	
李直士	1889	閩	、	留日	水泥廠任職、搪瓷公司董事兼總經理。	

李拔可	1874	閩	、	舉人	候補知府、商務印書館職員、董事、經理。
李心靈	1880	粵	、	財政、報務學校	報社主筆、銀行總司券、外交部特派員、顧問。
李葆葵	、	粵	、	中學	銀行保險經理、總經理、農商部顧問。
李元信	1884	粵	商	雪梨Stott's Business College	銀行秘書、經商、美商製藥廠經理。
李濟生	1873	浙	、	、	幼於錢莊任事、升監督及關係企業董事。
李國欽	1892	湘	官	英鑛師學位	礦務局秘書、礦山總理、公司董事長。
李升伯	1895	浙	商	、	經營絲繭業、紗廠經理、董事。
李信玉	1867	川	、	、	鹽商出身、鹽號經理、重慶鹽幫主席。
李維	1891	奉	、	甲種商校	銀行行員、股長、經理。
李元良	1873	冀	、	、	經商四十餘年、銀行經理。
李恒端	1883	魯	、	營口中學、留日	輪船公司總經理、銀行董事長。
李明遠	1878	冀	、	、	從事實業、商會會董。
李清泉	1889	閩	商	香港聖約翰學堂	南洋木材商、致富、銀行董事長。
李宣龔	1875	閩	、	舉人	上海商務印書館經理。
李澤	1902	粵	、	、	港百貨公司主任、銀莊總經理。
李陽春	1881	冀	、	、	經營煤鐵公司、鐵工廠及銀號總經理。
吳在章	1886	蘇	、	早稻田商學士	報館董事長、總經理、絹絲投資公司董事長。
吳蔚如	1877	浙	、	舉人	銀行職員、經理、保險公司董事。
吳正塵	1864	皖	、	、	創電燈公司、任經理、總商會會長。
吳曾愈	1894	閩	、	留美	銀行經理、郵政儲金滙業局長。
吳鼎昌	1883	川	、	進士、留日商科	法政學堂教習、鹽業銀行董事長兼總理。
吳克愚	1890	閩	僑商	留歐工程學位	工程師、交通部職員、漢建築公司工程師。
吳蘊初	1891	蘇	清貧	廣方言館	教員、化驗師、製磚廠長、醬園經理。
貝仁元	1875	蘇	、	無	染料店學徒、經理、資產一千萬元以上。

	貝祖詒	1893	蘇		、	交通大學	漢治萍會計、中國銀行經理。
	呂岳泉	1877	蘇	巨	商	、	壽險公司職員、經理、總經理。
	余柏城	1860	粵	僑	商	中學	經商(1882)、創辦公司、工業、銀行、巨富。
	余東旋	1877	粵	僑	商	自修	承父業經營錫礦、巨富、馬來聯邦議員、在港粵有企業，捐學款。
	何東	1862	粵	清	貧	中學	海關職員、副買辦、總買辦。
	何芍筵	1887	浙		、	、	少赴神戶開店、海產貿易商。
	何少煥	1898	粵		、	紐約大學	東洋商會經理(貿易商)。
	何世錫	1875	浙		、	、	神戶貿易商德和號店主。
	何積蕃	、	浙		、	、	承父呢絨業、經理、董事。
	何幹臣	1898	蘇		、	北京大學	毛織廠經理、董事。
8	林振彬	1896	閩		、	清華留美(哥大碩士)	商務分館經理、廣告公司經理。
	林義順	1879	粵	僑	商	中西文教育	木行會記、樹膠業、總司理。
	林瑞軒	1893	吉		、	私塾	經商、油坊經理。
	林紫垣	1868	粵		、	、	赴日貿易、返國經營雜貨、天津百貨公司總經理。
	林振彬	1896	閩		、	羅徹斯特大學	創立中國通商廣告社、任總經理。
	林祖潛	1875	蘇		、	大學	教授、銀行經理。
	林夢周	1902	浙		、	光華大學	創印刷廠、總經理。
	周元泰	1883	粵		、	、	開林公司總經理、石礦公司總經理。
	周辛伯	1869	蘇		、	、	棉布號店員、染織廠董事兼協理。
	周星棠	1877	浙		、	、	幼於銀行任職、買辦、銀行家、總商會長。
	周渭石	1875	蘇	布	商	、	承父業致富。
	周少岐	1863	粵		、	皇仁書院	保險公司司理、總理。
	周以燦	1877	浙	家	貧	私塾	習錢業、後創錢莊多所、碾米廠總理。漢口總商會會長、鄂省府高等顧問。
	周作民	1884	蘇		、	南洋公學、帝大	財部司長、銀行職員、總經理(1917)。
	周學熙	1865	皖	官		舉人、赴日考察	礦務局總辦、華北工業鉅子。

	邱雁賓	1864	粵	僑商	自修	助父營雜貨、總理進出口、辦礦、銀行、巨富。
	邵燕山	1879	浙	、	、	錢業出身、創錢莊、任經理、同業公會監委。
	邵修善	1902	浙	商	大學	承父業、任火柴公司總經理、董事。
	金古樸	1897	浙	、	、	銀行主任、烟公司經理、營業部主任。
	金宗城	1894	浙	、	、	銀行董事、董事長。
	金鴻翔	1895	蘇	、	、	創鴻翔公司、任總經理。
	金廷蓀	1884	浙	、	、	飯店主、錢莊主、銀行大股東。
	金潤庠	1894	浙	、	南洋中學	紡織公司經理、銀行董事、紙廠董事長。
9	洗炳成	1888	粵	、	、	幼從事食品業、公司董事長兼總經理。
	洗冠生	1882	粵	、	無	開水果店、冠生園製菓公司董事兼經理。
	旅伯安	1893	蘇	、	南洋大學	貿易公司職員、總經理。
	施肇曾	1866	浙	、	中等教育	知縣、漢廠提調、招商局董事、督辦。
	胡筠	1880	蘇	、	、	錢莊店員出身、上海中南銀行總經理。
	胡厥文	1894	蘇	、	北京工業大學	鐵廠實習、大學工科主任、設機器廠、磚窰廠、紗廠經理。
	胡西園	1899	浙	、	、	電燈廠經理、商會執行委員、造船廠經理。
	胡文虎	1883	閩	藥房	、	繼承父業、製藥致富、贊助革命及慈善事業。
	范旭東	1883	湘	、	日帝國大學	財政部職員、考察德國實業，創精鹽公司及製鹼、化學等公司。
	范象魁	1883	吉	、	私塾	經商、銀號經理、縣商會會長。
	茄沛翰	1868	魯	、	、	大阪經商、設特產、錢莊等店、資產二十萬元。
	俞佐庭	1888	浙	、	無	錢莊店員出身、經理、多家銀行董事。
	段楚賢	1886	湘	、	私塾	開錫礦致富(1915-1919)獲利五百萬元，擁有礦山及煉廠。
10	席立功	、	、	商	、	承父業、買辦、紗廠經理。
	高翰卿	1863	蘇	、	義塾	印刷工人、創辦商務印書館、藥房董事。

容子民	1884	粵	商(銀行)	皇仁書院	銀行經理、保險公司、藥房等董事。
唐寶泰	1893	粵	巨商	留德軍事科	北京軍部參謀，創石粉廠、德商洋行總經理。
唐炳源	1898	蘇	商	清華、麻省理工學院	紗廠長、實業公司經理。
唐壽民	1891	蘇	商	、	幼從子銀行工作、主任、經理、總經理。
唐敢	1898	湘	、	私塾	學中藥，開設國醫藥店、省商會委員。
唐瓊相	1892	粵	、	聖約翰大學	外商圖書公司經理，百貨公司、戲院經理。
唐寶書	1891	粵	、	柏林大學	明華商業儲蓄銀行分行總經理。
馬寶山	1884	粵	商	、	承兄業並創辦糖菓餅乾公司。
韋憲章	1890	粵	、	美賓大紡織系	洋商職員、鄂印花稅局顧問。
秦祖澤	1880	浙	、	、	少時為錢莊店員，滙一錢莊及銀行董事長、浙江財團領袖。
夏鵬	1896	蘇	、	聖約翰大學及賓州大學	商務印書館經理。
袁履登	1879	浙	、	聖約翰大學	商務印書館職員，寧紹輪船公司經理、商會副會長。
袁禮敦	1879	浙	貧寒	聖約翰大學	副校長、牧師、鐵路職員、商務編輯、商輪公司總經理。
孫豫方	1897	皖	、	康乃爾大學	麵粉廠、銀行董事。
孫雪泥	1889	蘇	士紳	家教(藝術)	藝術公司經理、紙行、乳品、印刷等公司。
孫元方	1883	皖	、	麻省理工學院	銀行監理、副行長、製粉關係企業總經理。
孫仲立	1897	皖	商	聖約翰大學、留美	麵粉公司董事兼經理、銀行董事兼總經理。
孫梅堂	1884	浙	商	聖約翰大學	承父業，鐘錶行總經理，擁有分店多處及寧紹輪船公司。
徐寄楨	1881	浙	、	日山口高等商校	銀行經理，協理、董事。
徐伯熊	1871	浙	、	、	銀行董事、董事長。
徐振東	1902	蘇	、	留美碩士	教師、轉運公司經理。
徐國鈞	1885	蘇	、	、	藥業出身，化學製藥廠董事。同業公會常委。
徐新六	1889	浙	、	交大、留歐	教授，銀行金庫主任、貿易公司總經理，銀行總經理。
徐陳冕	1881	浙	、	山口高等商校	銀行經理、監事、董事、總商會常委。

11	姚 蔭 鵬	1895	蘇	、	東吳大學	律師、銀行副經理、董事。
	姚 慕 蓮	1876	浙	、	、	自來水公司董事長、銀行及電器公司董事。資產百萬元。
	姚 錫 舟	1875	蘇	貧	無	創營造廠、紡織公司(1919)及水泥公司。
	姚 福 同	1876	浙	商	舉人?	道員、電報局總辦、自來水公司董事長兼總經理。
	倪 大 椿	、	浙	、	、	經營絲業、創網織廠，自任經理、銀行董事。
	奚 潤 耕	1893	蘇	、	、	染料店員、店主、銀行股東、地產公司經理。
	翁 榮 綬	1882	浙	、	、	店員、經營海產。
	許 鼎 霖	、	蘇	、	、	領事，洋務局總辦，豆油麵粉公司經理、省議長。
	許 之 業	1900	浙	紳	南洋商校	銀行職員、經理。
	許 曉 初	1900	皖	官	復旦大學(經濟)	藥房襄理、總經理。
	許 福 昉	1882	蘇	、	舊式教育	刑部職官、銀行經理、董事長。
	許 超	1899	蘇	商(銀行巨子)	上海商科學	紗廠會計、創藥廠、董事、總經理。
	郭 樂	1874	粵	自耕農	無	勞工、店員、司理、紗廠董事長。
	郭 順	1886	粵	商	外國教育(大學)	滙永安紡織公司經理，百貨、銀行總經理。
	郭 標	1868	粵	、	、	幼出洋經商致富、永安公司總經理。
	郭 嗽 霞	1880	浙	、	大學	中學校長、輪船公司總經理。
	梁 國 棟	1890	湘	商	、	紡織廠經理。
	梁 冠 榴	1896	粵	、	哥大碩士	銀行職員、董事長。
	梁 榮 南	1880	粵	僑 商	私塾	經營鑛業、巨富。
	梁 星 午	1876	奉	、	、	布局協理、商號總經理。
章 叔 淳	、	蘇	、	哥大	銀行秘書、經理、總行稽核。	
梅 寶 福	1880	粵	僑 商	留美(全美式教育)	鑛務公司秘書、飯店、金融、信託公司外部副部長。	
梅 寶 芝	、	粵	、	私塾	幼從商、廣州絲業領袖之一、公共慈善團體會長、董事。	
盛 宣 懷	1844	蘇	官	諸生	海關道員、漢治萍董事長。	
盛 恩 頤	1892	蘇	商	舉人、哥大	漢治萍董事兼副經理、紗廠、銀行董事。	
陶 湘	1871	蘇	官	諸生	紗廠、銀行經理、藏書家。	

屠開徵	1889	浙	官	無	藥房店員、餅乾公司經理、藥房公司經理、銀行董事。
曹煥章	1871	冀	官	私塾	飯店經理、街坊商會副會長。
郝殿卿	1874	冀	官		商店經理、營口總商會會長。
區廉泉	1871	粵	商	私塾	任父五金店司理、擴大業務、汽水公司董事、醫院經理。
陸蓬山	1878	粵	商	初小	美舊金山洋莊學徒、銀行職員、創廣東銀行、香港廣東銀行總司理。
陸梅僧	1896	蘇	、	清華、哥大碩士	廣告公司副經理。
陸熙順	1874	蘇	商	留法	電器公司董事兼總經理。
陸伯鴻	1873	蘇	、		電力公司總經理、董事等職。
陸費達	1887	浙	官	自修(新學)	書店經理、中華書局總經理。
陸祐	1847	粵	清貧	無(法學名譽博士)	勞工、小店東、礦業巨子。
陸運懷	1898	粵	僑富商	英、中學校	經商、辦學、華商會副會長。
陳廉伯	1886	粵	商	自修(商業)	銀行經理、董事長。
陳廉仲	1887	粵	商	家教、自修	經商、造幣廠長、經理、董事、商會會長。
陳其瑗	1888	粵	紳	北大工科畢	教員、實業司長、創儲蓄公司及大中銀行。
陳日平	1887	粵	商	早稻田商學士	郵傳部主事、商校長、會計師。
陳亦侯	1884	浙	、	北京譯學館、舉人	銀融界工作，天津鹽業銀行經理。
陳維則	1893	奉	、	東京高工	設紡織場、紡織等公司董事、經理。
陳輝德	1879	蘇	、	賓州大學	江蘇銀行總理、商業儲蓄銀行總經理、東南大學商學院院長、水泥公司理事、關稅顧問，省府委員。
陳行	1890	浙	、	聖約翰大學、哥大	銀行科長、經理、武昌造幣廠長、中銀行長、副總裁。
陳耕莘		浙	買辦		隨父習商、買辦，碼頭公司經理、紡織公司董事兼經理。
陳子馨	1889	蘇	商	無	幼年創紗廠，旋任總經理，有關係企業多處。
陳楚湘	1893	浙	商	無	承父業，並創立三家煙草公司。
陳滄來	1897	湘	商	華盛頓大學	鉛礦局職員，與兄合資設錫礦公司，兼久大精鹽公司經理。

陳道銘	1891	浙	、	無	幼從商、買辦、綿布公所董事長，滬棉絲布業巨子。
陳同昶	1900	粵	商	警官高等學校	幼赴日經商、縣長。
張睿	1853	蘇	清	貧進士	擁有四家紗廠，20家鹽業公司，1921年資產總計 3,400 萬兩。
張簪	1850?	蘇	清	貧功名	幼從商，隨張睿發展新式工業，南通民政長、紗廠、麵粉廠協理。
張競立	1887	浙	、	東京商科學	交通部科長、銀行行長、董事長。
張文煥	1888	蘇	、	聖約翰大學	證券交易所理事長、銀行董事長。
張寅	1876	浙	、	無	青幫首領、銀行董事、飯店店主、上海法國租界華人總商會長。
張志良	1878	奉	、	、	利達公司總董、奉天總商會會長。
張然	1883	冀	、	、	銀行營業部主任、經理。
張鳳翔	1881	奉	、	私塾	經商、糧棧經理、商會會長。
張綱伯	1885	浙	、	南洋大學	浙大講師、財政部秘書、銀行分行經理、本行總經理。
張効良	1882	蘇	商	無	承父業經營木材公司、營造廠主、同業公會主席。
張壽齡	1870	蘇	、	進士、留日	知事、財政司長，自籌銀行、任經理。
張頌周	1873	蘇	、	南洋公學	銀行買辦，企業及紡織公司董事、監察人。
張正才	1883	湘	、	無	錢莊店員、販賣洋貨、錢莊主、資產百萬元。
張蟾芬	1870	蘇	、	教會清心中學	電報局職員、電氣公司董事長兼副經理、冠生園、大藥房、汽車等公司董事長。
張石川	1888	浙	、	、	新民製片公司股東、監督、明星影片公司總經理。
張竹平	1885	蘇	、	聖約翰大學	申報記者、副總理、時事新報社長。
張竹嶼	1885	浙	、	、	錢莊出身、中孚銀行分行經理、國貨銀行協理、榨油廠經理。
張度	1892	蘇	、	留美	工商銀行經理。
張佩珍	1892	浙	、	教會學校	美最時洋行職員、經營紙店及公司。
張夢周	1893	浙	、	、	錢莊店員、經理、自設錢莊、同業公會常委。

12	張蘭平		蘇	商	無	在先輩顏料行任事、監理、錢莊及銀行等公司股東。	
	莊鴻臬	1898	浙		中學畢業	製造鐘錶、兼營眼鏡公司、同業公會主席。	
	殷明德	1894	魯		山東省立八中	延吉永豐號經理、商會會長。	
	童季通	1886	蘇		南洋公學、東京高工	工業學校校長、南京電燈廠廠長、浦東電氣公司董事兼經理。	
	馮平山	1859	粵			實業家及慈善家。	
	馮偉成	1873	粵	清	貧	皇仁書院（英文）	藥房書記、管帳、買辦、司理、（工業製造）經理。
	勞念祖	1863	粵			幼來滬入洋行任經理30年，創銀行。	
	曾富	1861	粵		貧	家塾	習商於橫濱、返港創船務、洋煤行、游樂業、醫院總協理。
	曾鼎勛	1880's	湘		地主	童生	經商、銀行總經理、重慶總商會會長。
	曾宗璧	1881	閩		官	南洋公學、劍橋大學	供職外務部、駐澳總領事、交涉員、滬銀行經理、副行長。
	曾煥堂	1895	粵		商	聖約翰、留美(1915)	入商界、煙公司經理、創上海大戲院兼影片商、製片公司總經理，設銀行。
	項康原	1894	粵			南洋公學	創印刷罐製廠、經理。
	黃在朝		蘇		貧	私塾	幼從商、水果店（澳洲）、貿易公司、回國投資百貨公司、陶業公司、產業保險投資公司。
	黃浴沂	1898	閩		貧	小學、自修	助父經商、幫辦批發、會計、副理、總經理、銀行董事。
	黃勤	1894	閩			清華、哥大	銀行會計、副經理。
	黃鴻鈞	1881	粵		僑商	美紡織學校	紡織部工程師、總工程師，紗廠廠長。
黃仲涵	1866	閩		商（南洋）	中英教育	自營商業、糖、銀行等經理、董事長。	
黃楚九	1871	浙		中醫	家教	習眼科、創中西藥房、滬新世界遊藝場、日夜銀行、大昌煙公司、滬商界巨子之一	
黃騷	1890	粵		僑商	哈佛商學士	煤鐵廠化工師、返港辦實業、閩無煙藥廠長、粵士敏土廠及造幣廠長。	
黃奕住	1867	閩		貧	無	理髮師、移民南洋、作咖啡商致富。返廈門創銀行、錢莊、電話、電燈、自來水等事業。	

	黃金榮	1867	蘇	、	、	青幫首領、地產公司經理、租界顧問。
	黃 羣	1882	浙	、	早稻田大學	參議員、信託公司經理。
	黃首民	1890	浙	、	哥大學士	報館營業部主任，紗織及煉瓦公司總經理。
	黃振東	1902	皖	商	南京大學	隨父習商、貿易公司總經理、銀行董事。
	黃金來	1872	奉	、	、	糧店主、縣商會會長。
	黃靜泉	1874	蘇	、	、	經營砂糖業、貿易商、銀行董事。
	單元公	1889	蘇	、	高等實業學校	電燈廠事務員、廠長、銀行經理。
	過養默	1895	蘇	、	哈佛大學	副教授、總工師、建築公司總經理。
	程兆棟	1873	蘇	、	、	經營服裝業、蘇州總商會會長。
	程天斗	1881	粵	商	美支加哥大畢業	廣東工務司長、工商銀行經理、廣東機器總理、赴美鐵路調查員、廣東銀行行長。
	程祝蓀	1889	蘇	商	、	經營雜貨、地產公司經理。
	傅宗耀	1871	浙	貧	無	僕役出身、中華銀行滬支行經理、總商會總董、漢治萍等公司董事、總經理。
	傅南軒	1876	贛	、	私塾	錢莊店員、大孚銀行行長。
	傅品圭	1898	浙	、	南洋大學	買辦、招商局秘書、銀行行長。
	傅祥巽	1904	浙	、	復旦大學	國外貿易部副主任、總經理。
	傅瑞鑫	1898	蘇	巨商	南洋公學	五金行經理、自來水、銀行經理
13	楊以儉	1890	直	、	滙文大學	交通部職員、辦紙烟公司、化粧品工廠、在商、政之間往來。
	楊河清	1879	浙	、	、	米行執委、主席、總經理。
	楊樹丰	1896	蘇	商	東南大學	地產業經理。
	楊桀三	1887	川	商	私塾	學徒、銀行協理、總經理。
	楊鴻勳	1876	吉	、	功名	琿春城董事、電燈公司董事長。
	楊吟才	1898	浙	、	交通大學	創機器製造廠，自任經理。
	葉起宇	1894	浙	商	斐迪中學	洋商地產公司職員、經理、關係企業董事長。
	葉揆初	1874	浙	、	舉人	30歲入銀行任行員、董事長。
	葉蔭三	1901	閩	商	復旦大學	商行職員、董事兼總經理。

	葉蘭泉	1866	粵	商	私塾	幼即從商、醫院總理、廣東航業公司永久董事、港汽車運輸公司副主席、中華電器公司總司理。
	葉景葵	1874	浙	官	進士	幕府、銀行家、煤礦、麵粉公司經理、藏書家。
	葉吉廷	1900's	蘇	商	留德化學博士	化工廠技師、開設化工廠。
	葉鴻英	1870	閩	、	、	經營染料店、油廠、銀行及信託公司，然多失敗。
	葉增銘	1862	蘇	、	無	店員、滬豆米業公所總董、滬總商會會董。
	葉琢堂	1875	浙	、	、	銀行經理、總經理，為浙江財閥之一。
	葉墨君	1886	浙	、	日高等師範	中學校長、創味精、醬油、玻璃等廠。
	葉友才	1888	浙	、	無（自學）	幼為雜貨店員、籌資設電扇廠及電器廠。
	虞和德 (洽卿)	1865	浙	、	自修英語	染料店員、買辦、輪船公司總經理、上海總商會會長。
	董子星	1885	浙	、	無	幼習修理鐘表、三家鐘表行股東兼經理。
	董揆初	1875	浙	、	舉人	銀行職員、董事、董事長。
	葛維庵	1890	浙	、	、	經營海產業，為同業公會委員。
	葛祖俊	1901	浙	、	波斯頓大學	經營紡織廠、公證拍賣行經理。
	經乾堃	1894	浙	、	上海華董公學	保險公司職員、赴美視察、升總經理。
	鄒殿邦	1892	粵	、	、	銀號主、廣東財界領袖、總商會會長。
	鄔志豪	1883	浙	商	槐蔭書院	16歲從商、改良絲織品、創衣布店11處（年營業二三百萬）、縣商會會長。
14	榮宗敵	1873	蘇	幕府	私塾	學徒、辦錢莊、經理、董事長。
	榮德生	1875	蘇	幕府	捐監生	學徒、習醫、錢莊管帳、經理。
	厲汝態	1891	浙	士紳	私塾	習商、地產公司總經理、燕湖電話公司總經理、創電燈公司、煤礦公司、銀行董事、豐盛實業副董事長兼副經理。
	裴雲卿	1879	浙	、	、	滬錢莊經理、錢業公會首席委員、銀行董事、浙江財閥之一。
	趙仲英	1887	蘇	、	、	從事投機事業，致成巨富，擁有多家企業。

15	趙城璧	1868	川	、	、	經營雜貨店、重慶總商會常委。
	趙錫恩	1883	蘇	紳	江南水師學堂、南洋公學	海關職員、郵局主任、總商會董事。
	趙汝調	1897	蘇	、	日藥學士	教授、化學製藥公司董事。
	鄭鑑源	1890	皖	商	、	幼在滬經營茶業，任多家茶樓經理。
	鄭良斌	1902	蘇	、	大學法科	輪船公司職員、總經理。
	鄭源興	1890	浙	、	、	經營蛋業、總經理，爲此業之領袖。
	鄭正秋	1887	粵	、	演員出身	與友組新民公司、明星影片公司經理。
	鄭澤南	1891	蘇	、	、	砂糖業出身、北貨號經理、紡織公司董事長。
	潘仰堯	1892	蘇	、	神州法政學校	小學教師、國貨、鐵廠、木廠等董事。
	潘志銓	1899	粵	買辦	香港大學	洋行職員、買辦。
	應書貴	1898	浙	建築師	金陵大學	書局經理、儲蓄會經理。
	歐陽文煥	1871	粵	商	私塾	小商、幼赴滬習商、小南貨店主、巨富多財（獲長袖善舞、多財善賈之名）。
	鄧錦初	1894	粵	、	無	幼習修五金、五金行經理、兼有數家五金行。
	蔣允福	1897	蘇	、	紐約大學	銀行主任、總稽核、經理。
	蔣汝藻	1877	浙	舉人	舉人	紗廠助理、經營輪船、墾牧事業、藏書家。
	蕭錫齡	1893	粵	、	、	創機器廠、銀行董事長等職。
	蕭萊生	1871	湘	、	生員	糧店主、長沙商會長。
	蔣泉茂	1877	浙	、	、	煤業出身、煤礦公司經理、董事。
	蔣蘭生	1884	蘇	、	、	雜糧行職員、經理、麵粉廠經理。
	蔡聲白	1894	浙	、	清華大學、耶魯大學	創織綢廠、自任總經理、兼經營其他公司。
蔡雄	1896	浙	、	留美大學	織綢廠總經理。	
蔡昌	1877	粵	、	舊學	經商、創織造、汽車等公司於港、任經理、董事。	
蔡福棠	1891	蘇	、	、	房地產、保險等公司總經理。	
蔡雄	1894	浙	、	清華、美機工學士	創織綢廠、經理、董事。	
劉世忠	1889	冀	、	、	經商、銀行經理。	
劉承幹	1881	浙	進士	貢生	承父業經營鐵路及輪船公司、藏書家。	

16	劉啟生		鄂		教會學校	買辦、投資實業、董事。
	劉敏齋	1883	蘇			報關行、紙商董事長兼總經理。
	劉聘三	1892	蘇			銀行副經理、總經理、董事。
	劉鴻生	1888	浙	商	聖約翰大學	火柴、水泥等公司總經理，浙江財團巨頭。
	劉崇侃	1887	閩		早稻田大學	銀行經理、電話公司董事。
	劉浦清	1890	陝		千葉醫科大學	化學製藥廠技師長、藥行總經理。
	樂振葆	1869	浙	商	無	家俱業出身、家俱、銀行、商輪業公司董事或董事長。
	澹臺寶蓮	1872	魯		無	洋行買辦、麵粉公司總經理。
	關勒銘	1872	粵	商	幼赴美受教育	美萬年筆廠職員、創萬年毛筆廠，自任經理。
	黃延芳	1883	浙			經營魚業致富、捷運、銀行等公司董事兼經理。
	盧學溥	1877	浙		舉人	外交科長、交通銀行副總裁及董事長。
	錢永銘	1885	浙		神戶高等商校	交銀支店經理、總行常務董事、浙財界巨頭。
	錢龍章	1886	浙			行醫兼經商、罐頭食品公司總經理兼醫師。
	17	謝光甫	1879	浙	商	
謝錫圭		1894	浙			太古輪船公司職員、眼鏡公司董事兼經理。
謝伯爰		1893	浙		聖約翰大學	銀行職員、經理。
謝鵬飛		1897	浙		建業大學	從事製油、製絲業、設啤酒廠。
謝日君		1854	粵	貧	家塾	幼習商、公司書記、總理、航運、銀行。
戴芳達		1895	浙	商	私立澄衷中學	創鋼鐵化煉廠、上海信託公司及五金交易所、總商會董事。
薛南溟			蘇	官商	留美	買辦、創辦絲廠及企業多處。
薛中華		1885	閩	僑商	聖約瑟學校	滙豐銀行辦事員、買辦、新加坡工部局議董、中華總商會會長。
薛壽萱			蘇	官商	留美	承祖父薛福成志，辦絲織業。
簡照南		1870	粵	貧	私塾	學徒、洋煙公司副總經理、總經理。
簡玉階	1875	粵	貧	私塾	學徒、煙草公司總經理。	

	繆嘉銘	1891	滇	、	留美(礦冶系)	箇舊錫務公司總理、銀行會辦。
	穆湘瑤	1873	蘇	商	舉人	警察廳長、紗廠經理、汽車公司董事兼經理。穆藕初之兄。
	穆藕初	1877	蘇	花商	德州大學	紗廠經理、巨富。
	鍾標	1889	粵	、	無	幼從事旅館業、於港粵滬開酒店、總經理
18	韓雲階	1893	奉	、	名古屋高工	電器公司總理、製粉、金融等公司經理、或理監事。
	韓雲陞	1884	冀	、	、	小飯店主、縣商會副會長。
	聶其杰	1880	湘	官	留德工科	經營紗廠、滬總商會長。
19	羅雪甫	1884	粵	、	中學、出洋游歷	醫院副理、廣東總商會會長。
	羅旭齋	1880	粵	、	中學	香港警廳文案、各公司董事。
	羅慶蕃	1897	浙	、	麻省理工學院碩士	創造織廠、經理、董事。
	羅鴻年	1881	蘇	、	英伯明罕大學商科	中國銀行國庫局局長、造幣廠長、銀行董事。
	譚兆鰲	1880	粵	、	、	銀行經理、總經理、董事長，為在滬粵商之富豪。
20	嚴裕棠	1880	蘇	買辦	外語(自修)	洋行當差、印刷廠、機器及紡織工廠總經理、嚴慶齡之父。
	嚴叔和(女)	1890's	蘇	商	、	銀行婦女部主任、經理、董事
	嚴康侯	1884	蘇	、	哥大學士	幼在海關任職、眼鏡公司副理事。
	蘇汰餘	1886	川	、	、	武昌裕華紗廠經理、市商會主席。
21	顧九如	1900	蘇	、	、	創絨線紡織廠三處。
	顧子槃	1876	浙	、	無	綿號店員、經理、紡織公司董事長、銀行監察。
	顧克民	1891	蘇	、	方言、商專	創交易所、銀行、董事長、總經理。
	顧履桂	1869	蘇	、	、	經營雜糧店、麵粉公司經理等職。